即墨区一线调度强力推进重点项目

建设提速增效

今年以来，即墨区把重点项目建设作为党政“一把手工程”，坚持树立“大抓项目、抓大项目”的工作导向，“一切围绕项目转、一切盯着项目干”，坚持顶格推进，强化项目调度，加快建设进度，全区54个省市重点项目开工率达到81.5%，计划一季度开工率达到91%以上。

**在点的突破上，奇瑞汽车项目调度具有代表性。**奇瑞汽车青岛基地项目，总投资130亿元，规划建设30万辆产能乘用车生产基地，2021年5月开工，计划今年底建成投产。为加快推进奇瑞汽车项目建设，即墨区为该项目量身定做推进机制，零距离直线推进，锚定工期节点，全面冲刺发力，目前，项目已累计完成投资34.3亿元，冲压、焊装、涂装、总装四大车间主体已封顶，正在进行内部装修和设备安装，该项目力争提前一个月，计划于今年11月整车下线，创汽车项目建设的“即墨速度”。在推动重点项目过程中，即墨区坚持项目建设“一张图”，日落实、周调度。**一是一竿子插到底**、**全员调度**。区委书记定期召开项目推进专题会议，从区级分管领导、职能部门、建设单位、施工企业、配套企业，进行全面调度，全链条、系统化压实责任，把工作责任明确到发改、财政、国土、审批、汽车城管委、龙泉街道等职能部门和所属区位，明确到奇瑞公司、青岛城投等3家建设单位、中建八局发展公司等20余家施工和供货配套单位，推动各责任单位认领任务，签订项目责任状，做到压力传导到位、工作执行到位。**二是成立指挥部，现场督促**。组织汽车城管委、自然资源、住建、审批、供电等部门拉起专门班子，进驻项目建设一线，现场办公。指挥部建立一天一巡、双日调度、周汇总机制，及时调度进展、布置工作。区委区政府督查专班建立周调度机制，对照时间表和作战图，对工作进展情况进行跟踪督查。**三是日调度日清账，细化到时**。锁定总计划不变，排出日进度、周计划，倒排工期，挂图作战。指挥部会同各建设单位每天召开进度会议，落实当日进度是否满足计划要求，存在偏差的，立即拿出纠偏措施且第二天完成。针对项目提出的配套企业电力供应问题，及时调度供电公司、热电厂等保障单位，对在即钢构、混凝土等主材加工企业进行精准有序供电，确保优先保障奇瑞项目建设。**四是本地配套，快速保供。**坚持优先使用本地企业、地产地用，为奇瑞项目提供钢构、混凝土、水泥等配套的供应商和工程队，确保了建设物资的快速协调、快速进场、快速保供，解决了外地物资因疫情限制进场慢、进不来的问题。**五是日夜连轴，不间断施工**。推动各工种穿插施工，全面施行“两班倒”。春节期间，组织200多名工人留守工地，管理人员全部轮值在岗，正月初三开始进场施工，正月初七全面复工，持续加大人员和机械投入，施工人员迅速增加到千人以上。

**在面的推进中，即墨区建立高效推进机制，确保重点项目建设快速推进。一是项目谋划清单制。**即墨区今年确定了208个省市区重点产业项目，逐一列出项目清单和具体的时间表、路线图、责任状、奖惩单，纳入区委、区政府重点督查，确保项目实打实、能落地、年初就能快开工。**二是书记区长亲自抓。**现场调度研究重点项目成为常态，区委理论学习中心组到项目现场学习研讨形成制度，每名区级领导都有自己的项目联系点，随时发现解决项目建设遇到的困难问题。今年以来，即墨区委先后召开12次重点项目推进专题会，协调解决重点问题180余个。**三是工作推进专班化。**投资促进工作领导小组办公室负责项目全周期过程，从开始谈判、引进，到中期考察、评估、立项，到后期落地、促进、考核，实行“全链条”跟进，确保项目从引进到建设整个环节不断线、高效率。**四是要素跟着项目走。**确定了优化营商环境32项重点任务，将重点项目全部纳入VIP高效通道和模拟审批，发改、自然资源、财税等部门提前介入，在土地、资金、审批等环节优先支持保障。围绕土地供给，推行“标准地”改革，变“项目等地”为“对标拿地”，奇瑞汽车等重点项目从拿地到开工平均用时缩短40％；围绕审批提速，坚持“有求必应”“有需必供”，通过一张服务联系卡、一个微信服务群、一张倒排工期表、一张督促协调单，为项目提供“保姆式”服务。比如，青岛市重点蓝村绿色能源装配智造产业园项目，采取告知承诺、容缺受理，通过“不见面、网上办”，3月17日仅用一天时间，就办理完成施工许可，推进项目顺利开建。再比如，道恩生物降解材料项目，其总公司3月11日召开董事会议确定后，3月12日就跟进，3月14日为项目办理工商注册，3月15日完成立项，3月16日签订土地出让合同，提前10多天完成开工准备。